

'12年度EMS活動報告

～地球にやさしい環境・人・ものづくり～



有限会社 内田製作所
I S O事務局

会社概要



社名	有限会社 内田製作所
法人化	1980年5月8日
代表者名	森 秀 和
資本金	5,000千円
土地面積	2,100m ²
住所	愛知県知多市金沢字郷中120番地の2
従業員数	15名
主要取引先	アイシン辰栄株式会社 株式会社ヒサダ 株式会社杉浦製作所 兼子電気株式会社



沿革



年	出来事
1968.4	内田智初代代表取締役により起業
1968.7	ニッシン精密(株) (現在アイシン辰栄(株)) よりトヨタ家庭用編み機の2次加工を受託
1980.5	プレス加工・ねじ切り加工・スポット溶接・組み立て・カシメの一貫生産開始し法人化
1980.7	順送プレス加工ラインを導入
1990.4	金型工場を設立し、金型設計製作業務の開始、試作からの受注を請負開始
'00.5	森秀和が二代目代表取締役に就任
'00.7	順送プレスラインを追加し、順送プレス加工を主力事業化
'00.9	ねじ切り加工設備を社内製作し、半自動化・一部全自動化
'04.4	ISO 14001認証
'08.4	地域環境を重視したプレス工場を新設し、操業開始
'12.11	ねじ切り工場の中二階に品質管理・環境マネジメント強化のため事務所を新設

主力製品



- ❧ デビジョンバー用アッパー・センター・ロア
ブラケット
〔レクサス、クラウン、カムリ、ラヴ4、アクア、
ヴィッツ向けはほぼ100%受注生産〕
- ❧ シートリクライニング用リンク・アーム・
フック
- ❧ フードロック用プロテクター・プレート
- ❧ ドアロックベース
- ❧ クラッチディスク



主力製品

弊社の強み



試作品からプレス金型の設計製作・順送プレス加工・単発プレス加工・ねじ切り加工・スポット溶接・組み立て・カシメまで一貫生産が可能。

❧ 自社内金型設計制作・修理

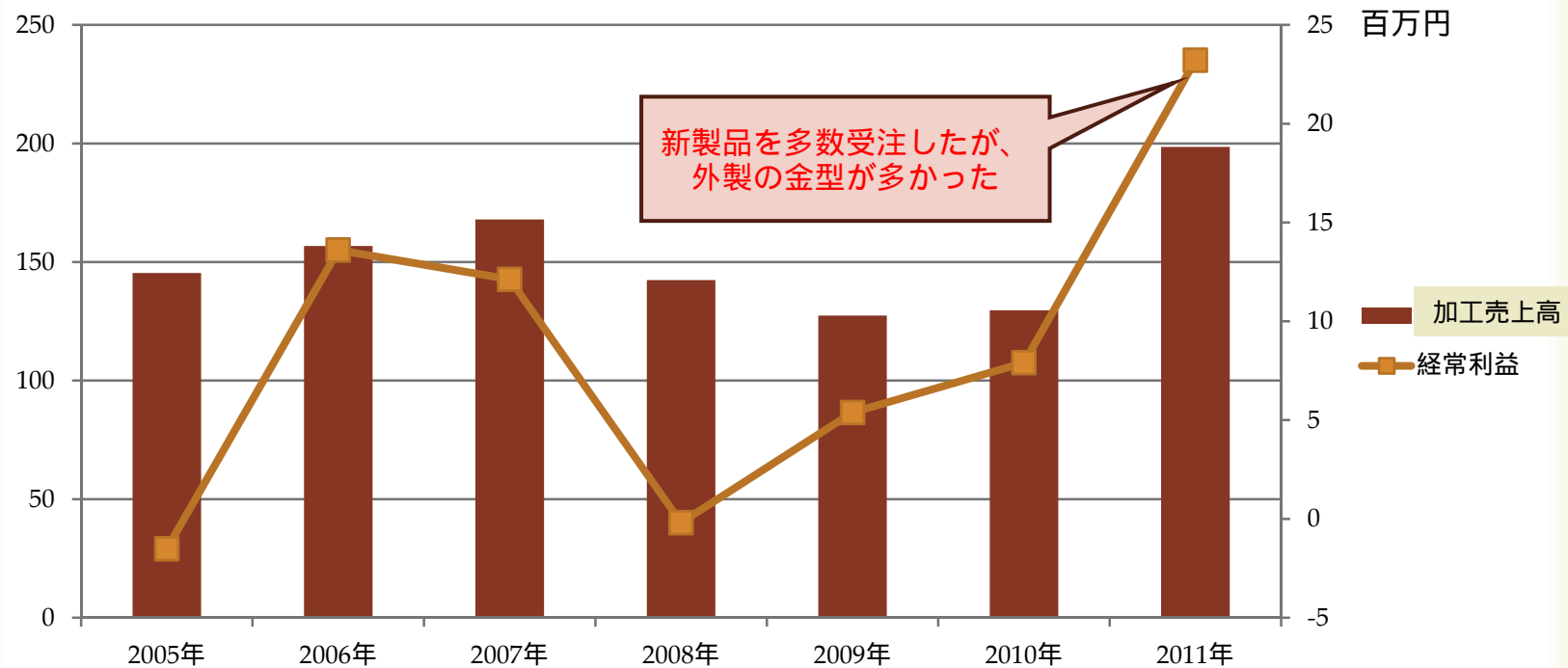
❧ 順送プレス加工

❧ ねじ切り工程の半・全自動化

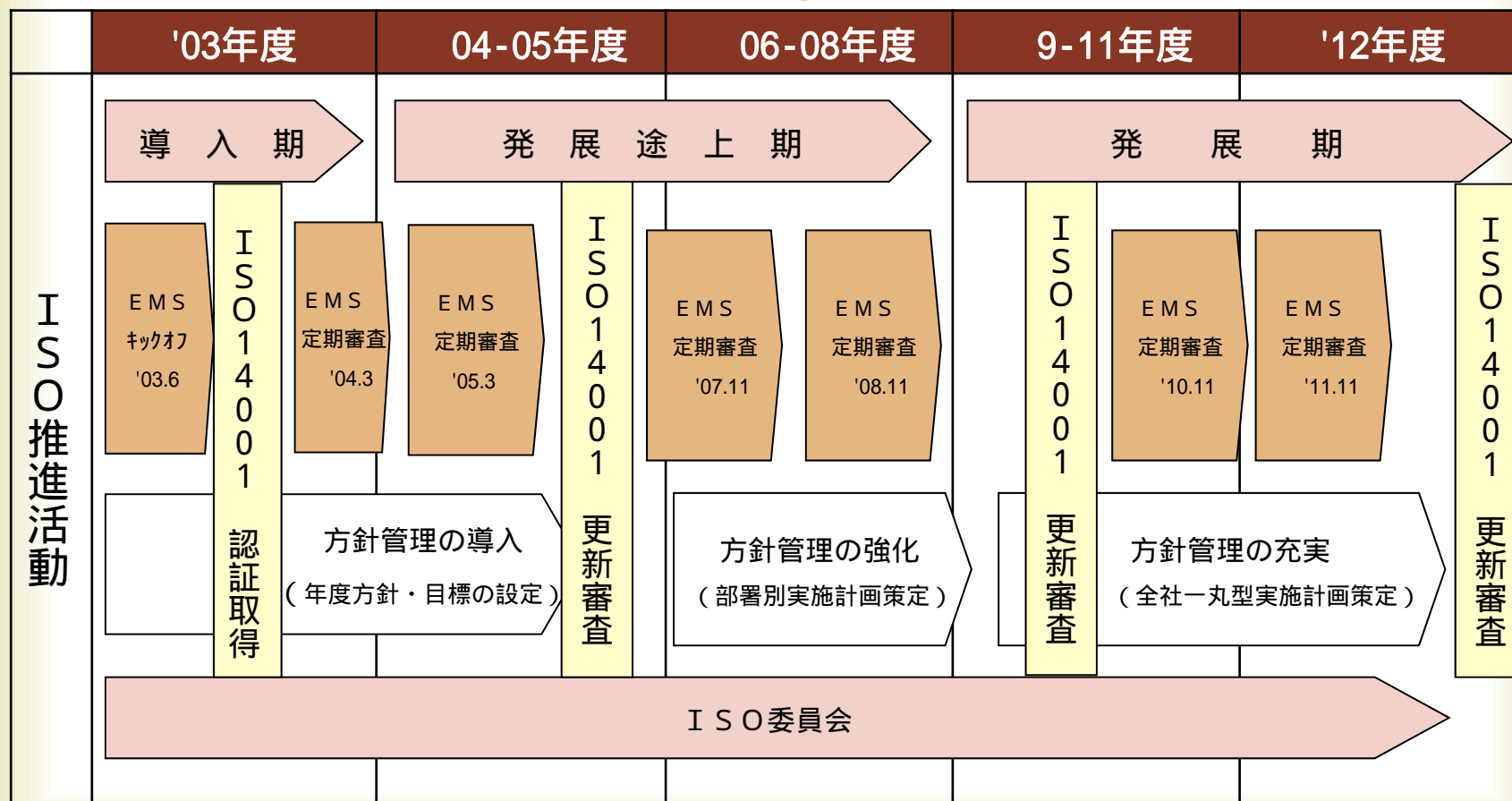
I S O 認証取得以来の業績の推移



2011年度決算において最高益を達成。



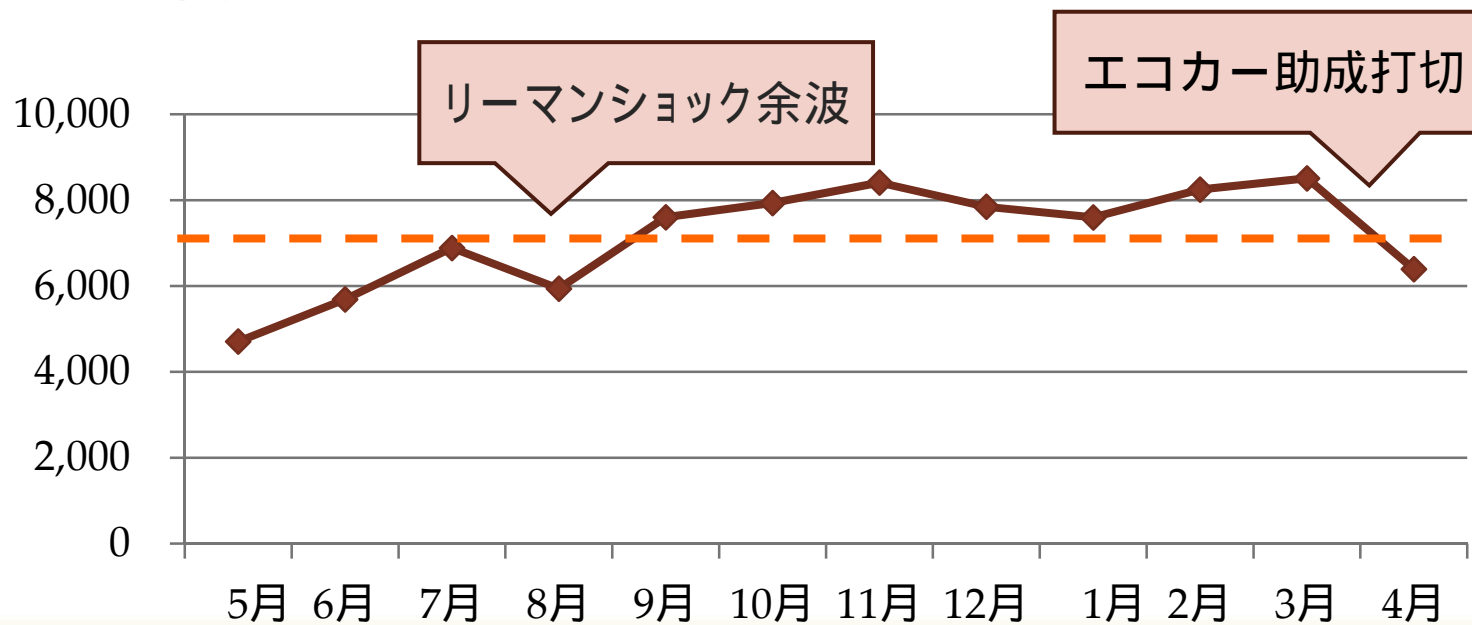
これまでのISO推進活動



'09年度加工売上高推移



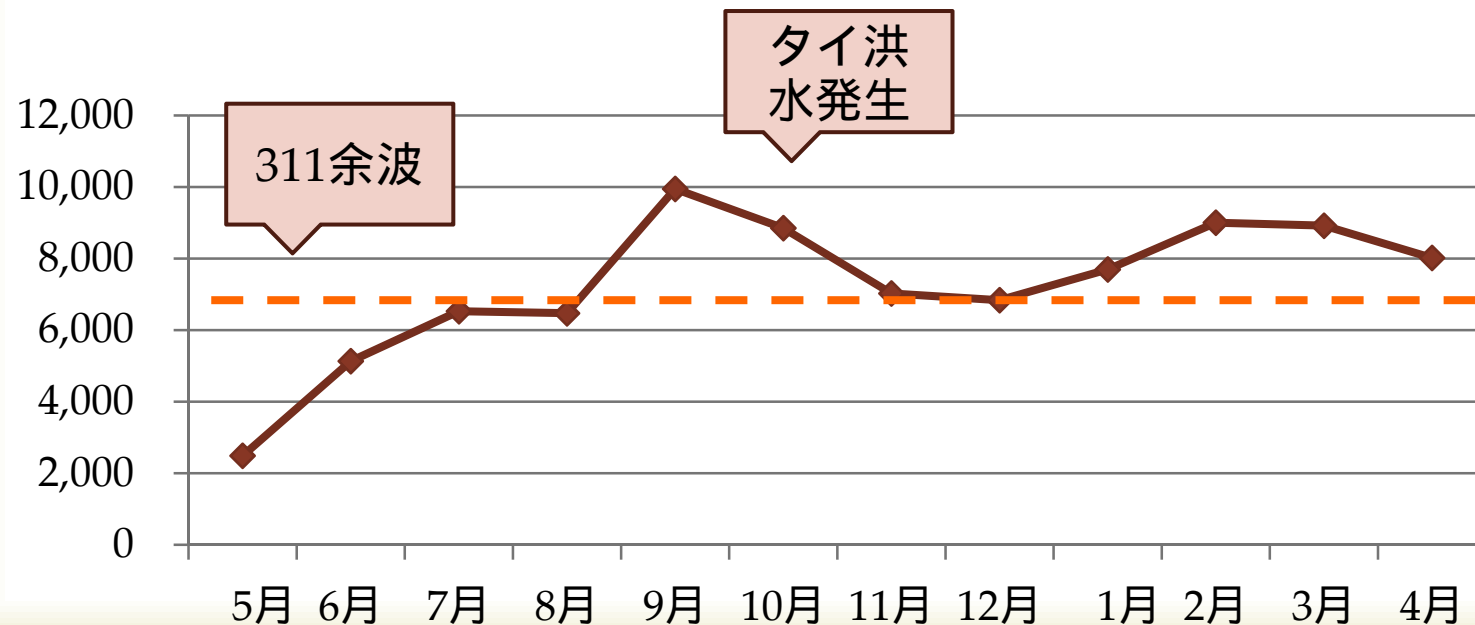
☞ '08年のリーマンショック発生後、月次加工売上高はショック以前の水準まで回復し、その後の月次加工売上高は安定して推移



'11年度加工売上高推移



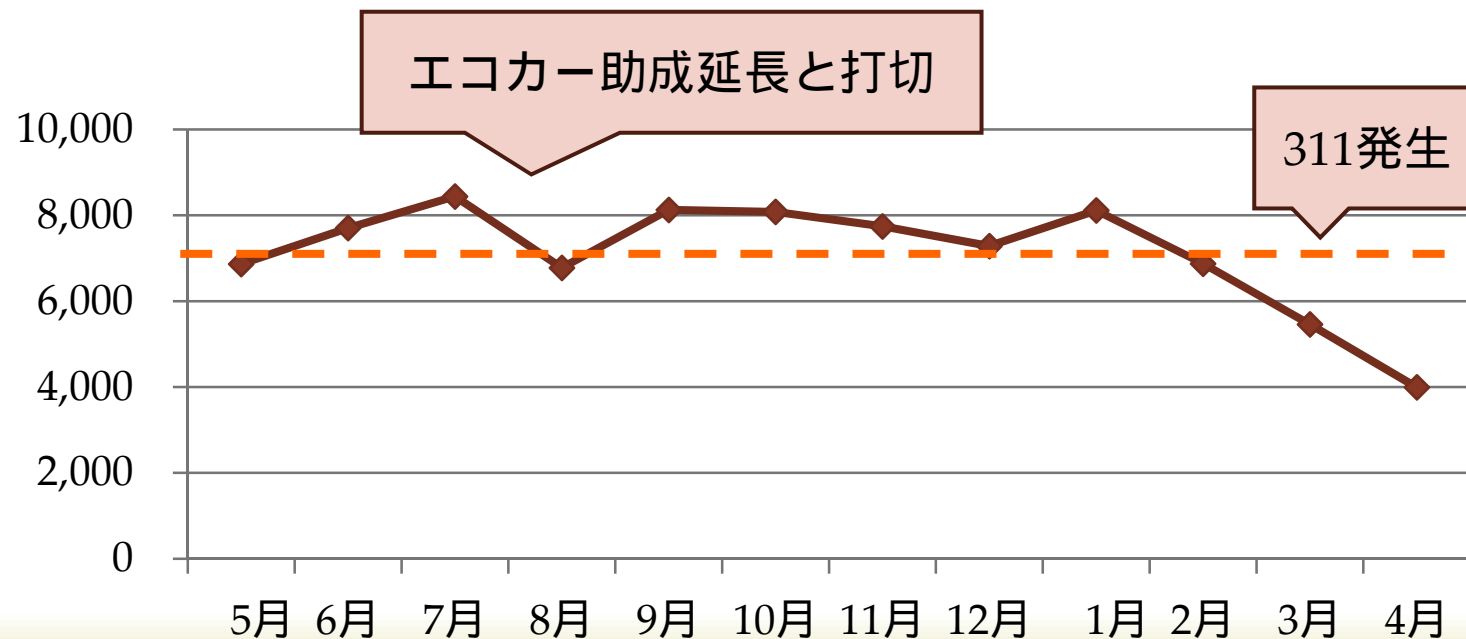
- 311の余波により、加工売上高は低迷。
- 回復基調に移行直後、タイ洪水が発生により再度下降局面に移行。



'10年度加工売上高推移



第3四半期まで加工売上高は順調に推移していたが、311の発生以降、加工売上高が急速に下がり始める。



'09-'11年度達成状況

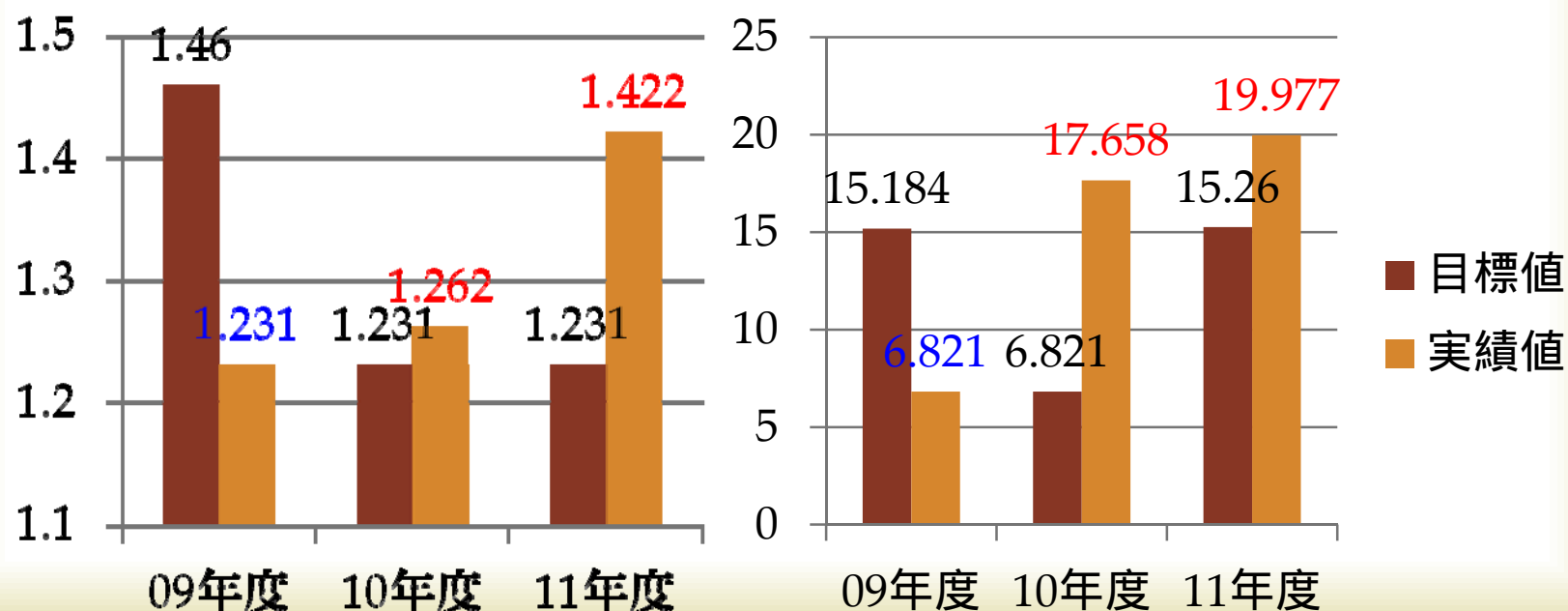


区分	目的	目標		
		'09年度	'10年度	'11年度
法遵守	法的及びその他の要求事項の遵守徹底			
省エネルギー	工程改善・設備改善による電気の削減		×	×
	工程改善・設備改善によるLPGの削減		×	×
省資源	省資源を目的とした改善活動			
教育	教育・啓蒙の徹底			

‘09-11年度の省エネルギー目標と実績の変化



- 311の余波により、加工売上高は低迷。
- 回復基調に移行直後、タイ洪水が発生により再度下降局面に移行。



環境目的・目標（3カ年）



区分	目的	目標		
		'12年度	'13年度	'14年度
法遵守	法的及びその他の要求事項の遵守徹底	法的要求事項の評価実施率100%の継続		
省エネルギー	工程改善・設備改善による電気の削減	'11年度比電気0.5%の削減	'11年度比電気1.0%の削減	'11年度比電気1.5%の削減
	工程改善・設備改善によるLPGの削減	'11年度比LPG0.5%の削減	'11年度比LPG1.0%の削減	'11年度比LPG1.5%の削減
省資源	省資源を目的とした改善活動	'12年度実施計画による	'13年度実施計画による	'14年度実施計画による
教育	教育・啓蒙の徹底	'12年度実施計画による	'13年度実施計画による	'14年度実施計画による

'12年度上期品質向上活動



品質向上活動計画に基づき、以下の具体的活動を定め、7月より運用開始。

	具体的活動内容
4 悪 不 具 合 の 撲 滅	「出荷作業ルール」作成・見直し ねじ切り・スポット・検査工程で「ワンサイクル基本ルール」を作成 ねじ切り・スポット・検査工程で「作業中断基本ルール」を作成 各工程での異常発生時の対応を明確にした「工程内異常処置ルール」を作成 「復帰ルール」を工程内異常処置ルールに追記
生 産 工 程 内 の 不 具 合 低 減	リーダー以上を対象に変化点管理の勉強会を実施 変化点記録案会議を実施、「変化点管理ルール・確認シート」を作成 「変化点管理ボード」を作成しプレス/ねじ切工場に設置
決 め 事 の 遵 守 確 認	「各リーダー行動表」を作成し、プレス工場/ねじ切り工場に設置 品質向上活動方針のフォロー徹底のために毎月第3水曜日に定例会を実施、 記録作成

12年度上期品質向上活動の結果

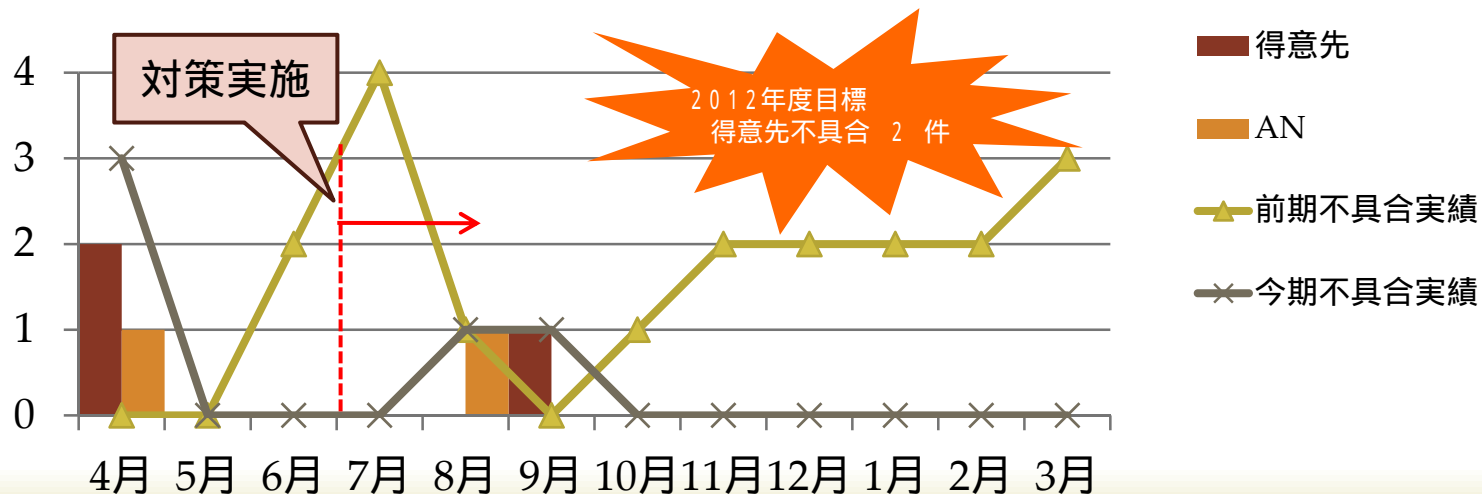


結果

7月以降の取り組みにより低減はしたが、8月末に発生したプレス工程での欠肉不良の流出を防ぐことができなかった。

反省と課題

標準を定めたが、運用実績が浅く、標準そのものに欠陥や考慮不足がある。また、標準を遵守しているかどうかの確認が十分に行き届いていない。



12年度品質向上活動 下期に向けての取組



- ⌘ 標準の見直し・遵守確認の徹底
 - ✓ 標準そのものに欠陥や考慮不足がある場合は、見直しを行う。
- ⌘ 検証記録の見直し
 - ✓ 流出防止のための検査工程標準の見直し
- ⌘ また、標準を遵守しているかどうかの確認を定期的に行う仕組みをつくる。
 - ✓ 不良発生を直ちに監督者に知らせる異常処置ルールの遵守確認
 - ✓ 異常発生時のミーティングにおいて検査工程標準の遵守確認
- ⌘ 工程内不良発生の対策の徹底
 - ✓ 過去トラ金型の不具合を低減するプレス加工生産標準の作成

1 2 年度目的・目標の達成状況



現在の達成度（5月～9月）は以下の通り

項目	目標	実績	評価
法的要求事項の評価実施率	100%	100%	
エネルギー低減（電気） 2011年度実績の0.05%削減	1415 kwh /100万円当たり	1340 kwh /100万円当たり	
エネルギー低減（LPG） 2011年度実績の0.05%削減	19.877 m ³ /100万円当たり	23.440 m ³ /100万円当たり	×
教育啓蒙の徹底	100%	100%	

3カ年のEMS活動を振り返って



☞ 振り返ってみますと “リーマンショックの後遺症” から始まり “東日本大震災” “タイの大洪水” と激動の3年間でした。では当社のEMS活動については、次のような有形、無形の成果を出すことができたと考えられます。

継続的に進められた維持及び改善活動で、地域への貢献度が増し、また お客様へもアピールができ、この3年間で新規自動車部品の受注もでき、信頼度の向上が実感できました。

EMSの継続的な改善活動で、方針管理等 システム面の強化充実度も増し 企業体質の改善もはかれました。

全従業員一丸となって 問題に対する意識が深まりました。

今後のEMS活動の進め方



- ③ 04年にISOの認定証を頂き、今回で3回目の更新となりました。常に環境影響を考え、問題点を明確にしてEMS活動と共に進歩発展できました。
- ③ 昨年度は2012年1月より発売されたコンパクトハイブリットカーアクアの部品生産開始に備えて“立上り3ヶ月間納入遅延・納入不良ゼロ”を目標に実施計画を作成し、全社一丸となってこの目標を達成させることができました。
- ③ 本年度はマネジメントレビューにおいての社長よりの指示を受け、“今期は年間で19件の得意先不具合があり、ムダな工数がかかってしまったので、来期は大幅な不具合低減に向けた品質向上活動が必要”を実施計画の中で省エネを意図した改善として実施しています。前半は品質管理標準を作成・見直し、後半は検証・教育訓練の充実を図り全社一丸となって取り組みます。
- ③ この様な積み重ねがやがてノウハウとなり、また継続的改善のできる現場力を手中にできると確信しています。今後も従業員が誇りを持って働ける工場になるよう、前向きに努力します。

《参考》過去の目標達成状況



年度	長期計画	ISO更新	電気				LPG				生産活動の変化点
	区分	審査区分	目標の設定	目標値	実績	評価	目標の設定	目標値	実績	評価	
'02年度					1.887				52.88		
'03年度	5年計画	キックオフ '03/6月	'02年実績 0.05%削減	1.879	1.495		'02年実績0.05% 削減	52.62	43.52		
'04年度			'03年実績	1.495	1.616	×	'03年実績	43.52	37.43		
'05年度			'03年実績	1.495	1.473		'03年実績	43.52	29.84		
'06年度		更新審査 '06/11月	'03年実績	1.495	1.243		'03年実績	43.52	17.65		
'07年度		1回目	'03年実績	1.495	1.098		'03年実績	43.52	19.79		
'08年度	プレス工場増設		'07年実績	1.080	1.467	×	'07年実績	1.080	15.260	×	リーマンショックの影響で11月から減産。対応困惑。
'09年度	3年計画	更新審査 '09/11月	'08年実績	1.460	1.231		'08年実績0.05% 削減	15.184	6.821		リーマンショック余波の減産を休業による生産調整と省エネ対応が有効に働き目標達成
'10年度		2回目	'09年実績	1.231	1.262	×	'09年実績	6.821	17.658	×	生産が回復。通常でない実績値を目標値に設定したため達成できなかった。
'11年度			'09年実績	1.231	1.422	×	'08年実績	15.260	19.977	×	大震災・タイ洪水で減産。省エネ対応困惑。
'12年度	3年計画	更新審査 12/11月	'11年実績 0.05%削減	14.15			'11年実績0.05% 削減	19.877			
'13年度		3回目	'11年実績 0.10%削減	1.408			'11年実績 0.10%削減	19.777			
'14年度			'11年実績 0.15%削減	1.401			'11年実績 0.15%削減	19.677			